

RWANDA

CADRE STRATEGIQUE COMMUN (CSC)

TABLE DE MATIERES

1. Introduction	p2
2. Cibles stratégiques communes	p2
2.1. Description des cibles stratégiques communes	p2
2.2. Argumentation sur base de la pertinence au développement	p9
3. Engagements en matière de complémentarités et synergies	p12
4. Liste des participants au CSC Rwanda	p17
Liste des acronymes	p18

1. Introduction

Ce sont 19 OSC/AI – 15 membres officiels et 4 membres observateurs – qui ont participé à l’actualisation du cadre stratégique commun. La liste des participants se trouve dans la section 4 de ce document. Comme pour l’ACC et la première version du CSC c’est 11.11.11 qui a assumé le rôle de lead, en travaillant avec des sous-leads par cible, notamment : Gouvernance et renforcement autorités locales, Croix-Rouge de Belgique Communauté francophone ; éducation, APEFE; santé : Handicap International Belgique; agriculture : Broederlijk Delen ; gouvernance et droits humains : RCN Justice et Démocratie ; accès à la connaissance, recherche, innovation, ARES.

2. Cibles stratégiques communes

2.1 Description des cibles stratégiques communes

Pour formuler ces cibles stratégiques communes les participants se sont basés sur l’information des chapitres 5 et 8 de l’ACC Rwanda. Il y a 2cibles générales et 5 cibles thématiques, qui correspondent aux thèmes inclus dans l’ACC.

Il s’agit des cibles stratégiques communes suivantes :

Cible 1 : Contribuer à l’émergence d’une société civile légitime, indépendante, forte, compétente et redevable

Cible 2 : Contribuer à l’émergence d’institutions efficaces, redevables, responsables et ouvertes à tous (bonne gouvernance), en premier lieu au niveau des autorités décentralisées

Cible 3 : Assurer de l’éducation de qualité inclusive et équitable et des possibilités d’apprentissage tout au long de la vie pour tous

Cible 4 : Permettre à tous de vivre en bonne santé et à promouvoir le droit à la santé et à des soins de santé de qualité de tous à tout âge

Cible 5 : Renforcer l’agriculture familiale durable qui contribue à la souveraineté alimentaire, la sécurité alimentaire et nutritionnelle et une économie rurale solidaire

Cible 6 : Promouvoir l’avènement d’une société pacifique et inclusive, et contribuer au respect des droits humains

Cible 7 : Garantir et améliorer l’accès à la connaissance, améliorer la qualité de la recherche et stimuler l’innovation par le renforcement des capacités locales, afin de contribuer au développement

Il est indiqué par approche quels sont les acteurs susceptibles de contribuer à leurs atteintes.

Cible stratégique commune 1		Contribuer à l'émergence d'une société civile légitime, indépendante, forte, compétente et redevable
Approches (Contribution)		OSCs/AIs
1A	Renforcer les capacités institutionnelles, financières, managériales et organisationnelles des OSC rwandaises (gestion, autonomie financière, réflexion stratégique,...)	11.11.11, Africalia, Auto-Développement Afrique, Broederlijk Delen, Caritas, Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., Handicap International, Light For The World, Louvain Coopération au Développement, RCN Justice & Démocratie, Rode Kruis Vlaanderen, Vétérinaires sans Frontières
1B	Renforcer les compétences techniques/thématiques des OSC rwandaises ainsi que leurs capacités de plaidoyer/communication sur les politiques par rapport à ces thématiques	11.11.11, Africalia, Auto-Développement Afrique, Broederlijk Delen, Caritas, Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., Handicap International, Light For The World, Louvain Coopération au Développement, RCN Justice & Démocratie, Rode Kruis Vlaanderen, Vétérinaires sans Frontières
1C	Favoriser la synergie entre les OSC rwandaises, améliorer leur collaboration au sein de coupoles et plateformes et renforcer le réseautage national et international	11.11.11, Africalia, Broederlijk Delen, Caritas, Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., Handicap International, Light For The World, Louvain Coopération au Développement, RCN Justice & Démocratie, Rode Kruis Vlaanderen, Vétérinaires sans Frontières
1D	Améliorer la communication vers les autorités et les titulaires de droits sur les politiques nationales et les activités des OSC	11.11.11, Broederlijk Delen, Caritas, Handicap International, Light For The World, Louvain Coopération au Développement, RCN Justice & Démocratie, Rode Kruis Vlaanderen, , Vétérinaires sans Frontières
1E	Renforcer le dialogue constructif entre la société civile et d'autres acteurs, tant étatiques que privés, faciliter des cadres de concertation intersectorielle et stimuler des discussions sociétales sur le fonctionnement des autorités	11.11.11, Broederlijk Delen, Caritas, Handicap International, Light For The World, RCN Justice & Démocratie
1F	Stimuler l'innovation au niveau organisationnel et méthodologique et favoriser la recherche et le lien entre les instituts de recherche et OSC	11.11.11, Broederlijk Delen, Caritas, Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., Handicap International, Light For The World, Louvain Coopération au Développement, RCN Justice & Démocratie, Rode Kruis Vlaanderen, Vétérinaires sans Frontières
1G	Renforcer l'échange et l'apprentissage sur base des expertises des sociétés civiles sous-régionales	11.11.11, Broederlijk Delen, Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., Light For The World, Louvain Coopération au Développement, RCN Justice & Démocratie, Rode Kruis Vlaanderen, Vétérinaires sans Frontières

1H	Promouvoir la thématique du genre, des droits humains, du respect de l'environnement et de la bonne gouvernance au sein de la société civile	11.11.11, Auto-Développement Afrique, Broederlijk Delen, Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., Handicap International, Louvain Coopération au Développement, RCN Justice & Démocratie
1I	Stimuler, auprès des OSC rwandaises, la connaissance du contexte local et des nouvelles dynamiques qui naissent localement, promouvoir le contact avec les communautés à la base et renforcer des synergies entre OSC locales et les médias locaux.	11.11.11, Broederlijk Delen, Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., Handicap International, RCN Justice & Démocratie, Rode Kruis Vlaanderen
1J	Contribuer à la clarification du rôle de la société civile, et promouvoir un environnement propice à cette société civile (cadre juridique, autonomie, liberté d'action,...)	11.11.11, Broederlijk Delen, Handicap International, RCN Justice & Démocratie
Cible stratégique commune 2	Contribuer à l'émergence d'institutions efficaces, redevables, responsables et ouvertes à tous (bonne gouvernance), en premier lieu au niveau des autorités décentralisées	
Approches (Contribution)		OSCs/AIs
2A	Améliorer le fonctionnement des structures décentralisées, surtout par une meilleure coordination/gestion des responsabilités (collecte de données, analyse, suivi, rapportage, implémentation etc.)	Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., Handicap International, Light For The World, Rode Kruis Vlaanderen, Vétérinaires sans Frontières, VVOB
2B	Renforcer les capacités institutionnelles, managériales et techniques des pouvoirs et institutions publics décentralisés, ainsi que des instituts de recherche/de formation	ARES, Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., Handicap International, Light For The World, RCN Justice & Démocratie, Rode Kruis Vlaanderen, Vétérinaires sans Frontières, VVOB
2C	Renforcer les compétences du personnel des institutions décentralisées, plus particulièrement les capacités pédagogiques à travers la formation initiale et continue	ARES, Caritas, Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., Handicap International, Light For The World, RCN Justice & Démocratie, Rode Kruis Vlaanderen, Vétérinaires sans Frontières, VVOB
2D	Appuyer les institutions décentralisées en équipement et en infrastructures	Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., Handicap International, Light For The World, RCN Justice & Démocratie, Rode Kruis Vlaanderen
2E	Renforcer les capacités de sensibilisation et d'information dans les communautés par les acteurs pertinents (autorités, société civile, leaders locaux, comités intermédiaires)	11.11.11, Caritas, Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., Handicap International, Light For The World, RCN Justice & Démocratie, Rode Kruis Vlaanderen, Vétérinaires sans Frontières
2F	Faciliter des mécanismes de concertation entre tous les acteurs impliqués dans la gouvernance (cadres de concertation intersectorielle ; conventions de partenariat ; recherche d'approches innovateurs)	11.11.11, Broederlijk Delen, Caritas, Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., Handicap International, Light For The World, RCN Justice & Démocratie, Vétérinaires sans Frontières

2G	Renforcer l'articulation entre la sphère étatique et le secteur informel, prévoir des espaces et mécanismes/approches alternatifs/innovateurs (pratiques sociales et traditionnelles) pour rendre service/justice aux populations	Caritas, Handicap International, Light For The World, RCN Justice & Démocratie, Vétérinaires sans Frontières
2H	Promouvoir la thématique du genre, du respect de l'environnement et des droits de l'enfant au sein des institutions décentralisées	11.11.11, Broederlijk Delen, Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., RCN Justice & Démocratie
Cible stratégique commune 3	Assurer de l'éducation de qualité inclusive et équitable et des possibilités d'apprentissage tout au long de la vie pour tous	
	Approches (Contribution)	OSCs/AIs
3A	Améliorer la communication autour des nouvelles politiques d'éducation avec toutes les parties prenantes; Sensibiliser aux droits de participation (des enfants, apprenants, des parents, des enseignants, des employeurs et du secteur privé, etc) dans le système éducatif.	APEFE, Fracarita Belgium, Handicap International, Light for the World, VVOB
3B	Renforcer les capacités des directeurs et enseignants d'école primaire pour assurer l'éducation inclusive et équitable dans la mise en œuvre du curriculum basé sur les compétences, et d'améliorer la qualité de l'enseignement et de l'apprentissage pour tous les élèves, en se concentrant sur la numératie / mathématiques pour les filles.	Fracarita Belgium, Handicap International, Light For The World, VVOB
3C	Favoriser une approche de réhabilitation communautaire où toute la communauté appuie les enfants d'aller, de rester et de réussir à l'école avec une attention particulière portée aux filles; Assurer l'éducation inclusive pour tous avec attention spécial pour les filles.	Auto-Développement Afrique, Fracarita Belgium, Handicap International, Light for the World, VVOB
3D	Promouvoir une approche pédagogique efficace et le développement des attitudes et des compétences entrepreneuriales dans l'enseignement technique et professionnel (TVET) favorisant l'employabilité des jeunes, des adultes et des personnes marginalisées.	APEFE, Auto-Développement Afrique, Fracarita Belgium, Handicap International
3E	Soutenir l'insertion socio-professionnelle des jeunes vulnérables; diversification des activités d'alphabétisation et du développement de partenariats autour de ce secteur.	APEFE, Auto-Développement Afrique, Fracarita Belgium, Handicap International
3F	Renforcer les institutions représentatives du secteur privé en tant qu'interlocuteur de l'EFTP, entre autres dans son rôle d'identification... Stimuler les partenariats publics privés pour améliorer la qualité des formations professionnelles et techniques.	APEFE, Fracarita Belgium, Handicap International
3G	Renforcer les capacités du MINEDUC, des formations pédagogiques des enseignants et des autres structures (p.e. WDA, coordination enseignement diocésaine, ...) dans des domaines particuliers, comme le genre, l'éducation basée sur les compétences, l'éducation préscolaire, l'éducation inclusive, l'éducation des enfants avec des besoins particuliers (et leur stimulation précoce), les droits de l'enfant, les TIC et l'éducation au développement durable.	APEFE, Fracarita Belgium, Handicap International, Light for the World, VVOB
3H	Améliorer l'offre et la qualité de l'enseignement supérieur à travers le renforcement des capacités et les partenariats, en tenant compte du genre et de la durabilité environnementale; renforcer les capacités individuelles à travers les bourses, en tenant compte du genre; et motiver les acteurs du secteur de l'enseignement supérieur à promouvoir une approche genre et respectueuse de l'environnement (p.ex. dans la conception des interventions)	ARES, VLIR-UOS
3I	Promouvoir la culture et les pratiques artistiques comme outil et approche éducative innovante	Africalia

Cible stratégique commune 4		Permettre à tous de vivre en bonne santé et à promouvoir le droit à la santé et à des soins de santé de qualité de tous à tout âge
Approches (contributions)		OSCs/AIs
4A	Agir au plus proche des communautés et les impliquer dans la gestion de leur propre santé, hygiène et assainissement pour accroître leur résilience, en tenant compte du genre et de l'environnement.	Auto-Développement Afrique, Caritas, Croix Rouge de Belgique, Handicap International, Rode Kruis Vlaanderen
4B	Appuyer les actions de réduction des risques de catastrophes et de préparation aux catastrophes, afin de limiter leur impact sanitaire, en tenant compte de la durabilité environnementale.	Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., Rode Kruis Vlaanderen
4C	Favoriser des actions de la recherche qui visent l'amélioration des pratiques médicales et para-médicales (filiales de formation) et le renforcement des capacités de recherche et de développement dans le domaine des maladies infectieuses et de l'immunologie/vaccinologie et la prévention des maladies invalidantes et celles non-transmissibles.	ARES, Croix Rouge de Belgique, Handicap International, Light For The World
4D	Améliorer la qualité des soins de santé par le renforcement des compétences médico-techniques et organisationnelles et des conditions de travail, en tenant compte du genre.	ARES, Fracarita Belgium, Handicap International, Light For The World, Médecins Sans Vacances, Vétérinaires sans Frontières
4E	Améliorer les capacités de sensibilisation, d'identification et d'information dans les communautés par les acteurs communautaires pertinents pour le domaine de la santé (agents de santé, volontaires...)	Auto-Développement Afrique, Croix Rouge de Belgique, Fracarita Belgium, Handicap International, Light For The World, Rode Kruis Vlaanderen
4F	Favoriser une approche tournée vers la sensibilisation, le plaidoyer pour le droit à la santé, la prévention, la promotion de la santé, de la hygiène et de la réadaptation, en tenant compte du genre.	Auto-Développement Afrique, Croix Rouge de Belgique, Fracarita Belgium, Handicap International, Light For The World, Rode Kruis Vlaanderen, Vétérinaires sans Frontières
4G	Favoriser l'équipement d'infrastructures et constructions ou réhabilitation d'ouvrages et bâtiments ainsi que leur mise en accessibilité, aussi bien dans le domaine de la santé que dans ceux de l'eau, de l'hygiène et de l'assainissement, en tenant compte de la durabilité de l'environnement.	Croix Rouge de Belgique, Fracarita Belgium, Handicap International, Médecins Sans Vacances, Rode Kruis Vlaanderen
4H	Soutenir le développement de formations en premiers secours non-commerciale et commerciale et la capacité organisationnelle nécessaire pour offrir des services de qualité en premiers secours.	Médecins Sans Vacances, Rode Kruis Vlaanderen
Cible stratégique commune 5		Renforcer l'agriculture familiale durable qui contribue à la souveraineté alimentaire, la sécurité alimentaire et nutritionnelle et une économie rurale solidaire
Approches (contributions)		OSCs/AIs
5A	Promouvoir une agriculture familiale, permettant aux producteurs et aux communautés de diversifier leur alimentation et d'améliorer leur état nutritionnel, grâce à par exemple : la consolidation, la diversification, la transformation, l'amélioration de l'usage et le stockage de la production agricole, une meilleure productivité de l'élevage et une santé animale améliorée et de la production halieutique.	Auto-Développement Afrique, Broederlijk Delen, Caritas, Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., Vétérinaires sans Frontières

5B	Renforcer l'autonomie et les revenus financières des petits producteurs (y inclus des femmes et les plus vulnérables), des organisations paysannes et des petits et moyens entreprises privés à travers une diversification de leurs activités, un renforcement des capacités de gestion financière et la facilitation de l'accès aux services financiers, services des vétérinaires privés de proximité et aux marchés.	Auto-Développement Afrique, Broederlijk Delen, Caritas, Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., Vétérinaires sans Frontières
5C	Renforcer le plaidoyer des acteurs agricoles en faveur d'un cadre politique que promeut et soutient une agriculture familiale durable et un développement rural durable à travers le renforcement de capacités de plaidoyer et de lobbying des organisations paysannes, la conception d'une sur un tel cadre politique, la formation des alliances, le développement des argumentaires sur bases des expertises concrètes et de la recherche	Auto-Développement Afrique, Broederlijk Delen, Vétérinaires sans Frontières
5D	Développer les capacités d'offre de services des coopératives à leurs membres (microcrédits, travaux de solidarité, tontines,...) en tenant compte de leur profil socio-économique diversifié	Auto-Développement Afrique, Broederlijk Delen, Caritas, Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., Vétérinaires sans Frontières
5E	Faciliter l'implication des acteurs et des communautés dans la collecte et la diffusion d'information et dans les mécanismes de prévention, préparation et réponse aux catastrophes et renforcer leurs capacités en cette matière	Auto-Développement Afrique, Caritas, Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., Vétérinaires sans Frontières
5F	Favoriser l'intensification écologique de l'agriculture à travers des approches de diversification, reboisement, lutte antiérosive, intégration agriculture-élevage et agro-écologie, ou l'intégration de technologies durables (p.ex. biogaz) qui ne s'orientent pas forcément vers la productivité maximale à tout prix	Auto-Développement Afrique, Broederlijk Delen, Caritas, Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., Vétérinaires sans Frontières
5G	Renforcer le lien entre l'agriculture paysanne et la recherche (Farmer Field Schools, recherche action, collaboration avec des institutions de recherche), en considérant la connaissance des paysans comme une source légitime et valable dans la recherche et favoriser la gestion de connaissances en sécurité alimentaire et économique par la capitalisation, la recherche-action et la recherche opérationnelle	Auto-Développement Afrique, Broederlijk Delen, Vétérinaires sans Frontières, Caritas
5H	Optimiser la participation locale dans la planification, exécution, suivi et évaluation des plans de développement à travers le renforcement des capacités des bénéficiaires (notamment par l'alphabétisation fonctionnelle, la sensibilisation sur la législation etc.), des partenaires et de la gouvernance locale (notamment par l'amélioration de la collaboration entre les différents niveaux de pouvoirs et de la concertation entre les acteurs)	Auto-Développement Afrique, Broederlijk Delen
Cible stratégique commune 6	Promouvoir l'avènement d'une société pacifique et inclusive, et contribuer au respect des droits humains	
Approches (contributions)		OSCs/AIs
6A	Appuyer des espaces d'expression, de promotion et d'apprentissage des principes et règles de la démocratie, de la culture de la paix, de l'état de droit et du respect des droits humains	11.11.11, Auto-Développement Afrique, Africalia, Broederlijk Delen, RCN Justice & Démocratie

6B	Renforcer la connaissance et la capacité d'application des conventions internationales, ainsi que des lois nationales et locales dans la protection des droits par l'ensemble des détenteurs d'obligation (acteurs judiciaires, pénitentiaires, sécuritaires, Etat, autorités décentralisées, autorités morales et religieuses, communautés)	11.11.11, Broederlijk Delen, Handicap International, RCN Justice & Démocratie
6C	Promouvoir la reconnaissance de la société civile ainsi que de son rôle dans l'espace public, et dénoncer les atteintes à son indépendance et autonomie	11.11.11, Broederlijk Delen, RCN Justice & Démocratie
6D	Renforcer les communautés et les autorités décentralisées pour qu'elles œuvrent localement de manière autonome et durable à la protection des droits notamment des populations les plus vulnérables (droits des enfants, droits sexuels et reproductifs notamment des femmes, jeunes, personnes handicapées, réfugiés et déplacés internes, etc.)	11.11.11, Auto-Développement Afrique, Broederlijk Delen, Handicap International, RCN Justice & Démocratie
6E	Promouvoir la participation des enfants, des jeunes et des femmes en particulier dans les efforts de pacification, de prévention des conflits et de transition démocratique	11.11.11, Auto-Développement Afrique, Broederlijk Delen, RCN Justice & Démocratie
6F	Renforcer l'approche basée sur les droits dans tous les secteurs d'intervention de la société civile et de l'état à l'aide d'analyses conjointes des inégalités et disparités sociales	11.11.11, Broederlijk Delen, Handicap International
6G	Appuyer la sensibilisation sur l'état de droit et les droits humains auprès la population et les acteurs politiques	11.11.11, Broederlijk Delen, Handicap International, RCN Justice & Démocratie
6H	Promouvoir la protection des défenseurs des droits de l'homme	11.11.11, Broederlijk Delen, RCN Justice & Démocratie
6I	Promouvoir la justice transitionnelle et le travail de mémoire sur les crimes de masse afin de contribuer à des processus de réconciliation durable et à une plus grande cohésion sociale	Broederlijk Delen, RCN Justice & Démocratie
6J	Renforcer les capacités des artistes et acteurs socioculturels (locaux) à différents niveaux : formations professionnalisantes, gestion et diffusion de leur travail, plaidoyer pour une meilleure prise en compte de la culture comme moteur de développement et comme source de créativité, d'innovation et de cohésion sociale	11.11.11, Africalia, Auto-Développement Afrique,
Cible stratégique commune 7	Garantir et améliorer l'accès à la connaissance, améliorer la qualité de la recherche et stimuler l'innovation par le renforcement des capacités locales, afin de contribuer au développement	
Approches (contributions)		OSCs/AIs
7A	Améliorer les pratiques de recherche des institutions d'enseignement supérieur à travers le renforcement des capacités et les partenariats, en tenant compte du genre et de la durabilité environnementale.	ARES, Handicap International, Vétérinaires sans Frontières, VLIR-UOS, VVOB
7C	Promouvoir la vulgarisation et la valorisation de la recherche académique.	ARES, Auto-Développement Afrique, Broederlijk Delen, Handicap International, VLIR-UOS, Vétérinaires sans Frontières,
7D	Renforcer les capacités individuelles à travers les bourses, en tenant compte du genre.	ARES, VLIR-UOS
7E	Motiver les acteurs du secteur de la recherche à promouvoir une approche genre et respectueuse de l'environnement (p.ex. dans la conception des interventions).	ARES, VLIR-UOS

7F	Partager l'expertise en méthodologie à travers le 'reference centre for evidence based practice (CebaP); plus concrètement, la croix rouge - à travers son centre de référence pour la pratique fondée sur preuves scientifiques peut aider et inspirer les organisations à utiliser une méthodologie de travail basé sur preuves scientifiques.	Rode Kruis Vlaanderen
-----------	--	-----------------------

2.2 Argumentation sur base de la pertinence au développement

Cible stratégique commune 1	Contribuer à l'émergence d'une société civile légitime, indépendante, forte, compétente et redevable	
<p>L'importance de la société civile ne peut être sous-estimée. Les organisations et acteurs de la société civile peuvent fournir des mécanismes constructifs et alternatifs de participation démocratique, et peuvent en plus contribuer à rétablir la confiance des citoyens dans le gouvernement (contrat social), à promouvoir leurs droits et leurs intérêts et à encourager l'inclusion des groupes vulnérables. Le Rwanda connaît un régime présidentiel, avec un parti au pouvoir (FPR) qui exerce un contrôle assez strict de la situation politique. Ceci se montre entre autres par une mainmise assez forte sur des acteurs potentiellement critiques, comme la société civile, les leaders locaux (religieux, traditionnels et autres), les artistes et acteurs culturels, ainsi que la presse. Ceci se montre également par des attaques et des tentatives de déstabilisation, d'intimidations, de menaces et des poursuites judiciaires. (cf. ACC Rwanda p.15 – 16 et p.27 - 29) Considérée par les autorités plutôt comme une instance d'exécution des politiques publiques, la société civile a de plus en plus de difficultés à travailler de manière indépendante et à jouer pleinement son rôle de contre-pouvoir. A côté des menaces externes, la société civile au Rwanda se voit également confrontée à plusieurs défis internes, entre autres de faibles capacités de gestion et de management, de faibles compétences techniques, des manques de stratégie, des faiblesses en réseautage, ... (cf. ACC Rwanda p.34 - 35). C'est pour cela que les OSC et AI feront le maximum pour soutenir une société civile indépendante, qui réclame son autonomie, qui justifie son travail et sa raison d'être, et qui œuvre pour le respect des principes de bonne gouvernance et de la liberté d'expression.</p>		
Cible stratégique commune 2	Contribuer à l'émergence d'institutions efficaces, redevables, responsables et ouvertes à tous (bonne gouvernance), en premier lieu au niveau des autorités décentralisées	
<p>L'état, avec son gouvernement, son administration et ses institutions est l'acteur principal pour l'avènement d'une société pacifique et ouverte à tous aux fins du développement durable dans tous les domaines. Le Rwanda, étant un pays sous régime présidentiel fort, a fait du progrès au niveau de gouvernance (lutte contre la corruption, bonne gestion de l'aide au développement, processus de décentralisation avec une augmentation de la redevabilité des autorités locales et de la SC envers le gouvernement, une participation citoyenne grandissante, un progrès appréciable dans la réforme du système judiciaire ...). Néanmoins, des couches importantes de la population sont toujours exclues de leurs droits et il y a toujours des abus de pouvoir. En termes de capacités des autorités et institutions, de nombreux défis subsistent, entre autres faibles capacités techniques et managériales, manque de moyens/infrastructures/équipements/personnel, domination du niveau central, forte dépendance des bailleurs externes ... (cf. ACC Rwanda p.15-16 et p.27 - 29). Pour répondre à ces défis, les OSC et AI et leurs partenaires visent une approche de renforcement durable des autorités et institutions publiques, avec une attention particulière pour les structures décentralisées.</p>		

Cible stratégique commune 3	Assurer de l'éducation de qualité inclusive et équitable et des possibilités d'apprentissage tout au long de la vie pour tous
<p>Obtenir une éducation de qualité inclusive et équitable est le fondement pour améliorer la vie des gens et le développement durable. Le renforcement du système éducatif contribue à ce que les institutions d'enseignement deviennent des acteurs de changement dans le développement du pays. Un enseignement de qualité permet de développer des ressources humaines compétentes dans différents secteurs de la société. Les dernières années le Rwanda a fait du progrès dans le domaine de l'éducation, comme une augmentation considérable du taux de scolarisation, un accès améliorée à la TVET, plus d'équité dans l'éducation, ... Malgré ces améliorations le domaine de l'éducation connaît encore plusieurs faiblesses, entre-autre une manque de moyens, l'insuffisance des capacités des autorités et de la formation des enseignants sur des domaines particuliers, pas assez d'implication/participation du secteur privé, des infrastructures et équipements inadaptés, ... (cf. ACC Rwanda p.20-22, p. 37-38). Pour que l'éducation soit efficace, elle doit être inclusive et de qualité élevée et promouvoir l'employabilité des jeunes et des adultes. Les efforts qui sont activement déployés pour mettre fin aux stéréotypes basés sur le genre doivent s'attaquer à ceux qui limitent la scolarisation ou qui confinent les femmes et les filles dans des domaines d'études ou de travail dits « acceptables ». Pour l'ensemble des filles et des garçons, des hommes et des femmes, l'éducation doit être accessible tout au long de leur vie. Les OSC et AI, ensemble avec leurs partenaires, travailleront sur ces défis, à leur niveau d'intervention spécifique (ODD 4.1, 4.3, 4.4, 4.5 et 4.6), pour assurer une éducation de qualité inclusive et équitable, pour tous et tout au long de la vie. Cela signifie donc que l'on ne travaille pas en premier lieu sur les conditions de vie matérielles, mais que l'on mise fortement sur les aspects mentaux du développement et sur le développement durable (ODD 4.7). Il s'agit d'un renforcement des capacités et des compétences (individuelles et organisationnelles), par exemple pour les directeurs et les enseignants (ODD 4.c). Tout ceci selon des approches participatives (par exemple la recherche action), apprenantes et ouvertes au changement (par exemple pour éliminer la discrimination basée sur le genre) (cf. ACC Rwanda p. 57-58). L'éducation spéciale (en cas que l'enseignement inclusif n'est pas possible ou indiqué) est presque inexistant et devrait être développé aussi.</p>	
Cible stratégique commune 4	Permettre à tous de vivre en bonne santé et à promouvoir le droit à la santé et à des soins de santé de qualité de tous à tout âge
<p>Donner les moyens de vivre une vie saine et promouvoir le bien-être de tous à tous les âges est essentiel pour le développement durable. Le Rwanda était le seul pays d'Afrique sub-saharienne sur la bonne voie pour atteindre les OMD en termes de santé et le gouvernement a également amélioré la protection sociale, avec la mutuelle de santé pour les ménages les plus pauvres. Le pays reste cependant confronté à des défis importants dans le domaine de la santé maternelle et infantile, dans celui des infrastructures pour l'eau potable et l'assainissement, de la malnutrition (surtout la malnutrition chronique infantile), une prévalence élevée de certaines maladies transmissibles, l'émergence de maladies non transmissibles, une problématique importante de la santé mentale et des violences sexuelles, une insuffisance qualitative et quantitative en ressources humaines dans le secteur de la santé ,particulièrement au niveau des spécialistes ... (cf. ACC Rwanda, p.23 – 25 et 39 – 41). Pour permettre à tous de vivre en bonne santé, les OSC et AI visent l'amélioration du système de santé par le renforcement des autorités publiques, les institutions et la société civile.</p>	
Cible stratégique commune 5	Renforcer l'agriculture familiale durable qui contribue à la souveraineté alimentaire, la sécurité alimentaire et nutritionnelle et une économie rurale solidaire
<p>L'agriculture est le secteur clé dans l'économie du Rwanda. Le domaine de l'alimentation et de l'agriculture offre donc des solutions clés pour le développement, et il est au cœur de l'éradication de la faim et de la pauvreté. Le climat tempéré est favorable à l'agriculture et le Rwanda a une politique agricole forte, faisant part d'une transformation profonde de réaménagement total de l'économie du pays et de l'espace rurale. Le PSTA envisage une agriculture et élevage moderne, intensifiée, orientée vers le marché à travers une consolidation des terres, des monocultures régionales et l'application d'intrants chimiques, des coopératives des agriculteurs... ... et l'intervention du secteur privé. Malgré la croissance du secteur, le Rwanda se voit confronté avec des défis considérables. L'accès aux coopératives et aux crédits</p>	

<p>n'est pas facile pour les petit paysans, le choix des monocultures est imposé sur base de la valeur commerciale et non sur les préférences des producteurs, il n'y a pas une logique de limitation des risques, la gestion interne des coopératives est faible, il y a une manque des technologies de transformation et de conservation des produits agricoles... En plus, la forte croissance de la population met une pression importante sur les ressources naturelles et causent donc la surexploitation, la dégradation des sols et le déboisement. (cf. ACC Rwanda p.25 – 27 et p.41 – 44) Pour combattre ces faiblesses les OSC et AI se focaliseront en premier lieu sur la professionnalisation des coopératives agricoles, des structures faïtières, des entreprise, de la société civile et des petits producteurs. En deuxième lieu ils travailleront sur le renforcement des autorités et de la gestion de risques de l'agriculture paysanne familiale.</p>	
<p>Cible stratégique commune 6</p>	<p>Promouvoir l'avènement d'une société pacifique et inclusive, et contribuer au respect des droits humains</p>
<p>Comme mentionné ci-dessus, pour la cible 2, le Rwanda a fait un pas en avant dans le domaine de la gouvernance et de l'administration. Concernant les droits de l'homme, le Rwanda a avancé aussi dans le domaine d'égalité des droits entre les hommes et les femmes et dans le domaine de la protection des groupes vulnérables comme les personnes handicapées, les enfants, ... En dépit de ces progrès, les atteintes aux libertés d'expression, d'association et de réunion pacifique restent présentes. La restriction des espaces de réflexion et de dialogue va très loin et mène à la prise de sanctions à l'encontre de toute forme de dissidence, de critique et d'opposition. La plupart des médias est dominée par les opinions pro-gouvernementales, et les intimidations, menaces et poursuites judiciaires empêchent que des voix critiques s'expriment. Il n'existe presque aucun parti politique d'opposition. En plus, les traumatismes liés au génocide restent encore très présents, et le manque d'un dialogue ouvert et participatif sur les souffrances du passé ne favorise pas une réconciliation durable. (cf. ACC Rwanda p. 27 – 29 et p. 44 – 45). Les OSC et les AI, ensemble avec les partenaires, veulent promouvoir l'avènement d'une société pacifique et inclusive et contribuer au respect des droits humains, en se focalisant sur la participation réelle des populations rwandaises dans la gestion et la construction de leur société, tant par des mécanismes formels qu'alternatifs.</p>	
<p>Cible stratégique commune 7</p>	<p>Garantir et améliorer l'accès à la connaissance, améliorer la qualité de la recherche et stimuler l'innovation par le renforcement des capacités locales, afin de contribuer au développement</p>
<p>Comme mis en avant dans l'ACC (p.60), un focus est maintenu sur l'amélioration de la capacité de recherche et la promotion des processus innovateurs en appui à l'économie locale. Renforcer des capacités de recherche permettra aux institutions de recherche au Rwanda de devenir des initiateurs de changement. Actuellement, le manque de capacités de recherche et le manque d'infrastructures (ACC p.21) posent des problèmes pour le secteur de recherche. Le renforcement des capacités de recherche contribue à de nouvelles connaissances et du savoir-faire et créé les conditions nécessaires pour des innovations demandées dans différents secteurs/thèmes (p.ex. ACC p.35 OSC, p.41 santé, p.43 agriculture). Ces acquis - ensemble avec les impacts issus de nouvelles connaissances sur des communautés locales, sur le gouvernement et sur le secteur privé - a le potentiel de contribuer directement aux objectifs de développement d'un pays. C'est aussi un facteur crucial de pouvoir trouver des solutions aux défis locaux et globaux. Il permet au Rwanda de développer elle-même de nouvelles technologies ou d'adopter et d'utiliser des technologies étrangères.</p>	

3. Engagements en matière de complémentarités et synergies

Synergies/complémentarités <i>Dans ce chapitre, les acteurs s'engagent à élaborer des synergies et des complémentarités. Celles-ci seront plus détaillées dans les programmes de chaque acteur individuel.</i>		Entre « nous » : OSC et/ou AI	Entre « nous » et autres acteurs internationaux	Entre « nous » et la coopération belge
Au niveau général, pour toutes les cibles stratégiques communes (cf. ACC Rwanda, chapitre 10, pour plus de détails)	Les ACNG se rencontreront pour définir des thématiques communes et cohérentes	Auto-Développement Afrique, APEFE, Broederlijk Delen	VVOB	VVOB
	Les ACNG se mettront ensemble pour identifier des synergies et/ou complémentarités cross- ou multisectorielles	Auto-Développement Afrique, Broederlijk Delen, Entraide et Fraternité, VLIR-UOS		
	Les ACNG s'engageront à renforcer l'échange d'information, de connaissances et d'expertise, par, entre-autre, tenue des séances de partage, réunions à l'Ambassade et au Ministère des Affaires Etrangères, Forum des acteurs belges, groupes et plateformes thématiques, participation à des ateliers et conférences, concertation sur la législation et le statut des ONGI, analyse conjointe des risques sécuritaires et points de contexte, intégration systématique des démarches de consultation préalable dans le processus de construction de projets/programmes entre ACNG et autres ONG partage et diffusion des analyses, études et publications, ...	APEFE, Auto-Développement Afrique, Broederlijk Delen, Entraide et Fraternité, VLIR-UOS	Broederlijk Delen, Entraide et Fraternité, VVOB	Broederlijk Delen, Entraide et Fraternité, VVOB
	Les ACNG exploreront la possibilité de faire des monitoring sectoriels conjoints	Auto-Développement Afrique, Entraide et Fraternité	APEFE, VVOB	
	Les ACNG s'engageront d'explorer des complémentarités au niveau opérationnel, comme un partage des ressources humains (par ex. consultants, techniciens, ...), l'identification des moyens logistiques disponibles et 'mutualisables', ...	Auto-Développement Afrique, Broederlijk Delen		
	Les ACNG exploreront les opportunités pour renforcer leur présence dans les plateformes et les réseaux nationaux, régionaux et internationaux	Broederlijk Delen, Entraide et Fraternité	APEFE, Broederlijk Delen, VVOB	VVOB
	Les ACNG se rencontreront pour évaluer l'opportunité d'une collaboration plus intense avec les universités et les institutions de recherche	Broederlijk Delen, Entraide et Fraternité, VVOB	Broederlijk Delen, VVOB	
Au niveau de la cible 1 et 2	Les ACNG organiseront des concertations sous-sectorielles pour envisager des synergies et/ou complémentarités dans le cadre de	11.11.11, Broederlijk Delen, Caritas, Croix-Rouge de	11.11.11, Croix-Rouge de	Croix-Rouge de Belgique Com.

	leurs programmes respectifs (tentative d'harmonisation des approches, planification commune des activités, soumission des projets conjoints, ...)	Belgique Com. Fr., Handicap International, RCN Justice & Démocratie,	Belgique Com. Fr., RCN Justice & Démocratie, VVOB	Fr., RCN Justice & Démocratie
	Les ACNG visant le même public échangeront pour explorer l'opportunité de développer des complémentarités dans le domaine de renforcement des capacités	11.11.11, ARES, Broederlijk Delen, Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., Handicap International, RCN Justice & Démocratie, Rode Kruis Vlaanderen	11.11.11, Broederlijk Delen, RCN Justice & Démocratie, Rode Kruis Vlaanderen	Croix-Rouge de Belgique Com. Fr.
	Les ACNG visant les mêmes bénéficiaires/mêmes zone d'intervention/mêmes partenaires/mêmes thématiques échangeront en vue de proposer des modules de formation et/ou de sensibilisation complémentaires ou communs	11.11.11, ARES, Broederlijk Delen, Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., RCN Justice & Démocratie, Rode Kruis Vlaanderen	11.11.11, Broederlijk Delen, RCN Justice & Démocratie, VVOB	Croix-Rouge de Belgique Com. Fr.
	Les ACNG ayant les mêmes thématiques exploreront l'opportunité d'organiser un plaidoyer commun et une participation active dans la coordination du domaine (une seule voix belge commune)	11.11.11, Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., RCN Justice & Démocratie	RCN Justice & Démocratie	Croix-Rouge de Belgique Com. Fr.
Au niveau de la cible 3	Les ACNG organiseront des concertations sur l'éducation des filles, l'éducation inclusive et l'éducation pour des enfants avec des besoins spéciaux	APEFE, Fracarita Belgium, Handicap International, Light For The World, VVOB	APEFE, VVOB	
	Les ACNG exploreront les opportunités des partenariats, des interventions partagées, de développement des curricula conjoints, des complémentarités et/ou des synergies dans l'enseignement technique et professionnel	Fracarita Belgium, Handicap International, Light For The World	APEFE	APEFE
	Les ACNG s'engageront à renforcer l'échange d'information, de connaissances et d'expertise sur leadership à l'école, la pédagogie centrée sur l'apprenant, l'éducation fondée sur les compétences et le développement professionnel des enseignants	APEFE, Handicap International, VVOB	APEFE, VVOB	
	Les ACNG travailleront ensemble sur le développement professionnel des enseignants (par exemple sur le mentorat et l'encadrement des nouveaux enseignants et sur l'enseignement des filles en mathématiques)	VLIR-UOS, VVOB	VVOB	
	En collaboration avec les acteurs du Travail Décent les ACNG promouvront des initiatives de formation et d'insertion	Fracarita Belgium		

	professionnelle au bénéfice de personnes en situation de précarité			
Au niveau de la cible 4	Les ACNG visant le même public et/ou la même région d'intervention se rencontreront pour explorer la possibilité d'un réseau conjoint des volontaires et des formations communes des volontaires et/ou de programmes de sensibilisation harmonisés	Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., Rode Kruis Vlaanderen	Croix-Rouge de Belgique Com. Fr.	Croix-Rouge de Belgique Com. Fr.
	Les ACNG se mettront ensemble pour évaluer l'opportunité d'une synergie sur la sensibilisation de la population en matière d'hygiène et de nutrition ou de problématiques en matière de maladies oculaires	Caritas, Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., Fracarita Belgium, Light For The World, Rode Kruis Vlaanderen, VVOB	Croix-Rouge de Belgique Com. Fr.	Croix-Rouge de Belgique Com. Fr.
	Les ACNG prévoient une collaboration étroite sur l'amélioration des domaines de la santé mentale et de la réadaptation physique et sur le renforcement des capacités des soignants dans ces domaines	Fracarita Belgium, Handicap International, Médecins Sans Vacances	Fracarita Belgium, Handicap International	Fracarita Belgium
	Les ACNG actives dans le sous-domaine de l'épilepsie échangeront sur des possibilités de synergies	Fracarita Belgium, Handicap International	Fracarita Belgium, Handicap International	
	Les ACNG prévoient une collaboration sur l'amélioration des compétences du personnel en matière de soins spécialisés	ARES, Fracarita Belgium, Handicap International, Médecins Sans Vacances,	ARES, Handicap International	
	Les ACNG exploreront des synergies dans le domaine du renforcement des plateaux techniques des infrastructures hospitalières		Light For The World	
	Les ACNG se coordonneront/échangeront leurs expériences dans le sous-domaine de la construction, réhabilitation et mise en accessibilité de bâtiments	Croix-Rouge de Belgique Com. Fr. Handicap International		
	Les ACNG développeront des synergies et des collaborations dans la lutte contre les maladies infectieuses et leur prévention, en fonction des projets pour lesquels une complémentarité potentielle aura été identifiée	ARES, Croix-Rouge de Belgique Com. Fr.	ARES, Croix-Rouge de Belgique Com. Fr.	
Au niveau de la cible 5	Les ACNG, actives dans le domaine d'agriculture dans une zone d'intervention commune, évalueront la possibilité d'un projet en synergie qui combine des expertises thématiques diverses (par ex. nutrition, élevage, agriculture, mouvement associatif, ...)	Auto-Développement Afrique, Broederlijk Delen, Caritas, Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., Entraide et Fraternité, Vétérinaires sans Frontières		

	Les ACNG exploreront la possibilité d'une synergie concernant l'accès rural à l'énergie	Auto-Développement Afrique, Vétérinaires sans Frontières	Vétérinaires sans Frontières	Vétérinaires sans Frontières
	Les ACNG organiseront des concertations sous-sectorielles pour envisager des synergies et/ou complémentarités dans le cadre de leurs programmes respectifs (apprentissage mutuel, tentative d'harmonisation des approches, planification commune des activités, soumission des projets conjoints, ...)	Auto-Développement Afrique, Broederlijk Delen, Caritas, Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., Entraide et Fraternité Vétérinaires sans Frontières	Broederlijk Delen, Caritas, Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., Vétérinaires sans Frontières	Croix-Rouge de Belgique Com. Fr.
	Les ACNG visant le même cible ou travaillant avec les mêmes partenaires ou sur les même thématiques échangeront pour explorer l'opportunité de développer des complémentarités dans le domaine de renforcement des capacités	Auto-Développement Afrique, Broederlijk Delen, Caritas, Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., Entraide et Fraternité, Vétérinaires sans Frontières	Broederlijk Delen, Caritas, Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., Vétérinaires sans Frontières	Croix-Rouge de Belgique Com. Fr.
	Les ACNG ayant les mêmes thématiques exploreront l'opportunité d'organiser un plaidoyer commun et une participation active dans la coordination du domaine	Caritas, Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., Vétérinaires sans Frontières	Broederlijk Delen, Caritas, Croix-Rouge de Belgique Com. Fr., Vétérinaires sans Frontières	
Au niveau de la cible 6	Des actions concrètes en cours et planifiées au travers des plateformes existants qui regroupent des OSC et AI en Belgique comme la Plateforme Droits de l'Enfant ,BE-gender (pour des actions de plaidoyer, formations, etc.)	Broederlijk Delen		
	Les formations (par exemple sur l'égalité hommes – femmes, les droits de l'enfant et autres) sont organisés conjointement ou sont ouvertes à d'autres OSC.	Broederlijk Delen, RCN Justice & Démocratie		
	Les efforts de plaidoyer sont plus largement menés par les OSC qui disposent d'une expérience sur le terrain et ils sont mieux harmonisés/regroupés (par exemple en ce qui concerne les réformes de la justice et la participation au système judiciaire, en ce qui concerne l'enregistrement des enfants à l'état civil, etc.).	Broederlijk Delen, Handicap International	Broederlijk Delen, Handicap International	Broederlijk Delen

	Les ACNG exploreront les opportunités des partenariats, des interventions partagées, complémentarités et/ou synergies qui visent la protection de nos bureaux sur place et de nos partenaires.	11.11.11, RCN Justice & Démocratie	11.11.11, RCN Justice & Démocratie	11.11.11, RCN Justice & Démocratie
Au niveau de la cible 7 recherche	les OSC/AI continueront à chercher des opportunités pour des projets académiques qui sont en synergie et complémentarité avec les interventions des autres acteurs belges (modalités à définir)	ARES, Broederlijk Delen, VLIR-UOS,	ARES	
	Les OSC/AI chercheront des opportunités de synergie et complémentarité dans les domaines de renforcement de capacité, recherche, innovation, transfert de technologies et opportunités au niveau des bourses.	ARES, VLIR-UOS	ARES, VLIR-UOS	VLIR-UOS
	Des rencontres entre des chercheurs/professeurs intéressés et des acteurs CSC seront organisés pour stimuler de trouver des opportunités dans le cadre de synergie et complémentarité	ARES, VLIR-UOS	ARES, VLIR-UOS	VLIR-UOS
	Les OSC/AI partageront les résultats de recherche avec les autres acteurs (pour extension potentielle)	ARES, VLIR-UOS	ARES	

4. Liste des participants au CSC Rwanda.

1. 11.11.11	9. Handicap International
2. Auto-Développement Afrique (ADA)	10. Light For The World
3. Africalia	11. RCN Justice & Démocratie
4. APEFE	12. Rode Kruis-Vlaanderen
5. ARES	13. Vétérinaires Sans Frontières
6. Broederlijk Delen	14. VLIR-UOS
7. Caritas International	15. VVOB
8. Croix-Rouge de Belgique Communauté francophone	
Observateurs	
Wereldsolidariteit-Solidarité Mondiale (CSC Travail Décent)	
Fracarita Belgium	
Entraide et Fraternité	
Artsen Zonder Vakantie- Médecins Sans Vacances	

Liste des acronymes

ACC	Analyse de contexte conjointe	ONG	organisation non gouvernementale
ACNG	Acteur de la coopération non gouvernementale	ONGI	organisation non gouvernementale internationale
AI	Acteur Institutionnel	OSC	organisation de la société civile
ANG	Acteur non gouvernementale	PSTA	Plan stratégique pour la transformation de l'agriculture
APEFE	Association pour la Promotion de l'Education et de la Formation à l'Etranger	SC	société civile
ARES	Académie de recherche et d'enseignement supérieur	SPF	service public fédéral
CeBaP	Reference centre for evidence based practice	TIC	Technologie pour information et communication
CSC	Cadre Stratégique Commun	TVET	Technical and vocational education and training Vlaamse Interuniversitaire Raad – Universitaire
DGD	Directorat Général Développement	VLIR-UOS	Ontwikkelingssamenwerking Vlaamse Vereniging voor Ontwikkelingssamenwerking en
EFTP	Education et formation technique et professionnelle	VVOB	Technische Bijstand
FPR	Front Patriotique Révolutionnaire	WDA	Workforce Development Authority
MINEDUC	Ministère de l'éducation		
ODD	Objectif du Développement Durable		